

Stockholm 2004-05-18

Ankom
Stockholms läns landsting

2004-05-19

Dnr

250405-1046

FIR

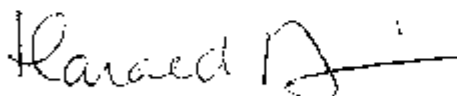
Landstingsstyrelsen
Stockholms läns landsting
Box 22550
104 22 Stockholm

Anhållan om tillstånd att investera cirka 1,7 milj exkl moms i ombyggnad av S:t Eriks Ögonsjukhus, Polhemsgatan 50

Med anledning av önskade rationaliseringar behöver S:t Erik göra en smärre ombyggnad, se bifogad bilaga. Enligt gjorda beräkningar och av Locum framtagna kostnader ligger "pay back" inom ett år till två år (omställningskostnader för personal ej medräknat).

Beslut önskas snarast då dessa rationaliseringar ingår i S:t Eriks sparbetning.

Med vänliga hälsningar



Harald Abelin
VD
S:t Eriks Ögonsjukhus AB

Bilaga

/msj

Bilaga

Beträffande ombyggnad på S:t Eriks ögonsjukhus

Bakgrund

På S:t Eriks ögonsjukhus görs årligen ca 9 000 operationer på operationsavdelningen. Av dessa görs 3000 i narkos och 1400 görs i sluten vård. Vår strävan är att överföra en ännu större del av kirurgin från sluten vård till dagkirurgi och att minska andelen operationer i narkos. Detta sker dels som ett led i besparingarna och dels för att ytterligare driva utvecklingen framåt och förbättra för patienterna. Det möjliggörs av högt specialiserad, skonsam kirurgi och av förbättrade metoder för lokalanestesi.

Dagens organisation

S:t Eriks sjukhus har idag två slutenvårdsavdelningar:

Avdelning 41 har patienter från 3 av sjukhusets kliniker. Avdelning 42 har patienter endast från retinakliniken. Inom ramen för dessa avdelningar omhändertas alla patienter som ska sövas för operation samt alla som behöver vård på sjukhuset. Där blandas alltså dagkirurgiska fall och slutenvårdsfall.

För dagkirurgi finns:

Avdelning 22, som har hand om alla patienter som opereras på klinik 1 i lokalanestesi, d.v.s. starroperationer, glaukomoperationer, hornhinnetransplantationer etc. ca 5500 operationer årligen.

Förslag

För att kunna rationalisera vården och spara personal har vi för avsikt att omvandla den ena slutenvårdsavdelningen (avdelning 41) till avdelning för dagkirurgi i narkos. Det ska bli en effektiv enhet där patienten endast behöver tillbringa några timmar. Avdelningen ska vara öppen dagtid.

Alla patienter som behöver sluten vård ska tas omhand på avd 42 och alla som kan opereras i lokalanestesi på avd 22. Det bli alltså typen av anestesi och graden av vårdbehov som avgör vilken avdelning patienten tas om hand på, inte kliniktilhörigheten, d.v.s. typen av ingrepp.

En förutsättning för att vi ska kunna åstadkomma den planerade förändringen är att en mindre ombyggnad görs. Avdelningen för dagkirurgi i lokalanestesi behöver större och mer ändamålsenliga lokaler, vilket kan åstadkommas genom omdisponering av lokaler på operationsavdelningen. Slutenvårdsavdelningen behöver också en modern reception.

Ekonomiska konsekvenser

De sammanlagda kostnaderna för ombyggnaden har av Locum uppskattats till 1.7 miljoner kronor exkl. moms. Enligt Locum kan projektering och upphandling kunna starta omedelbart när ett avtal blir klart och inflyttning ska kunna ske i början av november.

Vi uppskattar samtidigt att genom den nya avdelningsstrukturen och mer rationella lokaler kunna göra en besparing på 4-7 underskötersketjänster och en sjuksköterska.

Stockholm 2004-05-12

Styrelsen
Org.nr. 556574-3589

Närvarande:	Ordförande	Eva Cederbalk
	Ledamöter	Ingrid Bonde Per-Olov Karlsson Ulf Lundahl
	Fackliga representanter	Mariana Säkkinen, Vårdförbundet Per-Olof Johansson, Kommunal
	Övriga	Anders Alvestrand Fredrik Ellwén Harald Abelin, VD

**Protokoll fört vid sammanträde med styrelsen i S:t Eriks
ögonsjukhus AB, onsdagen 12 maj 2004.**

§ 1 Mötets öppnande

Mötet öppnades av ordförande *Eva Cederbalk*.
Dagordning fastställdes.
Till mötets sekreterare utsågs *Fredrik Ellwén*.

§ 2 Annälan föregående mötesprotokoll och justeringspersoner för dagens mötesprotokoll

Föregående mötesprotokoll lades till handlingarna.
Att jämte *ordförande* justera dagens protokoll utsågs *Ingrid Bonde*.

§ 3 Produktion 2004 fram till och med april

Fredrik Ellwén redovisade produktionsutfall för tertial 1.
Styrelsen *noterade* att produktionen utföll helt enligt beställning.
Produktionsrapporten *lades* till handlingarna.

§ 4 Ekonomi kvartal 1

Fredrik Ellwén redovisade ekonomirapport för kvartal 1. Periodens resultat avviker inte mot budget. Utomlänsintäkter avviker negativt mot budget. Trender för perioden är inte inlagda i prognosen. Fr.o.m. april månads utfall läggs trenderna in i prognosvärdena.

Styrelsen *noterade* att läget är under kontroll.

Ekonomirapporten *läses* till handlingarna.

§ 5 Representant från socialstyrelsen

Per-Anders Sunesson från socialstyrelsen informerade om arbetet med att förenkla socialstyrelsens regelverk. Styrelsen *noterade* att lokala regelverk i landstingen avseende patientprioriteringar motverkar de centralt satta målen.

Styrelsen *uppdrog* till VD att formulera några konkreta frågor där Per-Anders Sunesson djupare kan ge socialstyrelsen syn på centrala mål i relation till landstingslokala styrregler.

§ 6 Verksamhetsplan inklusive nyckeltal

Harald Abelin redovisade den redigerade verksamhetsplanen och de angivna nyckeltalen på 3 års sikt respektive 1 års sikt. Diskussion fördes om effekten av nyckeltalet - patienttid hos läkare, där förutsättningarna skiljer sig åt mellan sjukhusets olika verksamheter.

Styrelsen gav VD i *uppdrag* att stryka de redovisade talen för läkarens patienttid.

§ 7 Refraktiv kirurgi

Charlotta Zetterström informerade styrelsen om den refraktiva enheten på Sit Erik och på vilket sätt information om tjänsterna ges till patienter.

Charlotta Zetterström påpekade att syftet med informationen är att ge patienterna kunskap om de olika metoder som finns att tillgå samt informera om de risker och nackdelar som finns med metoderna.

§ 8 Investeringar

VD föredrog investeringsärendet – ombyggnation för dagkirurgiskt flöde. Ombyggnaden är kostnadsberäknad till 1,7 MSEK exkl. moms. Det nya flödet innehåller en personalbesparing om 4-7 undersköterskor och 1 sjuksköterska. Investeringen återbetalar sig på mindre än 2 år. För patienten innebär investeringen att han/hon kan direkt gå till operation. I nuläget är flera våningsplan med personal delaktiga i patientens transport till operationsavdelning.

Styrelsen *beslutade* att

- a) genomföra investeringen
- b) förklara § 8 Investeringar omedelbart justerad.

§ 9 Trender inklusive 3S vad avser S:t Erik

Harald Abelin informerade styrelsen om trender inom sjukvården. 3S-utredningen presenterades för styrelsen. Den högspecialiserade vården föreslår man samordnas med KUS och specialistvården föreslår man spridas på övriga sjukhus inom SLI..

Styrelsen gav VD i *uppdrag* att kontakta landstingsfullmäktiges ordförande för att få möjlighet att ge landstingsfullmäktige en presentation av ögonsjukvården inom SLI..

§ 10 Sparprojekt inklusive externa förutsättningar

Harald Abelin gav styrelsen en lägesbeskrivning av besparingsprojekten och dess externa förutsättningar. VD informerade styrelsen om mötet med landstingets genomförandegrupp.

VD informerade om ytterligare pålagor som belastar kostnadssidan, - ramavtal med Microsoft, - merkostnader för bekämpning av MRSA, - nytt städavtal och nya administrativa pålagor som inte kan lösas inom befintlig administration.

Styrelsen gav VD i *uppdrag* att revidera sparprogrammets projektplan efter de externa förutsättningar som finns i dagsläget.

§ 11 Budgetdirektiv för 2005

VD presenterade koncernledningens förslag till direktiv för budget 2005.

Styrelsen *beslutade* att behandla S:t Eriks budget för 2005 på styrelsemötet **onsdagen den 15 september kl. 13:30 – 15:30.**

§ 12 Övriga frågor

a) PR

VD informerade styrelsen om antalet publiceringar i press t.o.m. perioden.

b) Miljö

VD informerade styrelsen att S:t Erik inte kan påverka den största miljöpåverkande faktorn – EJ och uppvärmning av fastighet, då varmhyra ingår i hyresavtalet med Locum. Kontakt har tagits med Locums ledning.

c) Bolagsstämma

Bolagsstämma kommer att hållas tisdagen den 25 maj kl. 14:00.

d) Offert utomlänsvård Västmanland-/Sörmlands landsting

VD informerade styrelsen om utomlänsofferten.

Ordförande önskade alla en trevlig sommar

Mötet förklarades avslutat.

Vid protokollet

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Fredrik Ellwén', written over a horizontal line.

Fredrik Ellwén

Justeras:

Eva Cederbalk

Ingrid Bonde