

Yttrande över landstingsrevisorernas rapport 14/04 Akutsjukhusens kostnads- och produktivitsutveckling 1998-2002 – Jämförelser mellan sjukhusen

Landstingsstyrelsen föreslås besluta

att avge yttrande till landstingsrevisorerna enligt nedanstående

Under åren 1998 till 2002 kännetecknades Stockholmsregionen av en mycket kraftig befolkningstillväxt. Samma period växte också regionens ekonomi snabbt. Detta ledde dels till en ökad efterfrågan på vård och dels till att pris- och löneutvecklingen ledde till ökade kostnader. Löneökningstakten i landstingssektorn har varit den snabbaste av alla sektorer under senare år, något som varit ännu tydligare i Stockholm. Mot den bakgrunden måste ändå utvecklingen under 1998 till 2002 bedömas varit under kontroll.

De landstingsdrivna sjukhusen visar en svag produktivitsökning under perioden 1998-2002. Sjukhusens kostnader har ökat snabbare än produktionen. Erfarenheterna från förra mandatperioden visar på att de privata vårdgivarna hade en betydligt lägre kostnadsökningstakt jämfört med de landstingsdrivna. Orsaken till detta kan vara flera; tydligare avtal med beställarna, minskad politisk styrning av verksamheten, ökade befogenheter och ansvar. Erfarenheterna från revisionsrapporten hoppas vi kommer att användas då man nu inför år 2005 föreslagit att Karolinska Universitetssjukhuset ska anslagsfinansieras. Det reser frågeställningar kring produktivitsutvecklingen.

Det är angeläget att fortsatt arbeta med produktivits- och effektivitetsfrågor. Sedan 2003 har dock det framåtsyftande arbetet med mångfald och öppenhet stannat av. Inriktningen borde vara att fortsätta med processer som leder till en ökad grad av verksamheter som drivs i privat regi. Inte minst krävs det för att möta den allt mer mångfacetterade efterfrågan på vård och omsorg som finns i vår region. Erfarenheten visar att kundnöjdheten, personalens arbetssituation och produktiviteten är högre i privat driven verksamhet.

Stockholms läns landsting bör för sin egen verksamhet fortsätta att utveckla verktyg för att mäta resultatet. Däremot är det tveksamt om rapporteringen från privat driven verksamhet ska vara ställd under samma rapportkrav, eftersom sådan verksamhet vanligtvis redan har välutvecklade system för utvärdering och

kontroll. Det är också ett skäl till att privat driven verksamhet uppvisar bättre resultat. Genom åtgärderna kan förhoppningsvis resursutnyttjandet bli bättre i den landstingsdrivna verksamheten, men avvägning måste ske mot de övriga krav som landstingsstyrelsens förvaltning ställer på produktionsenheterna. En allt för långtgående kontroll, med hög grad av centralisering, kan hämma en process som avser att leda till bättre kännedom om den egna verksamheten. Det är av stor vikt att verksamheterna ges möjligheten att själv påverka styrningens utformning och uppföljningen.